

## ブラックベルト養成プログラム概要

成果を生む経営課題解決の推進は、プロジェクトリーダーのリーダーシップにかかっています

トレーニング名称	トレーニングのテーマ	対象者	目的	トレーニングの焦点	実施日数
リーダー養成 プログラム 「変革の鉄人」 シリーズ  「ブラックベルト 養成プログラム」	プロジェクト型の 課題解決実践	<ul style="list-style-type: none"> <li>マネージャー または 現場ライン長 (次長、課長)</li> <li>部門横断のプロ ジェクト活動のプ ロジェクトリーダー</li> <li>10~20名数名/ 1回当たり</li> </ul>	この研修実施後、 <ul style="list-style-type: none"> <li>受講者は、課題解決の方法論と活動に必要なツール・スキルを理解・習得し、プロジェクト型業務を効果的に実行できるようになる</li> <li>組織は、経営課題解決の成功率を上げるための共通言語を浸透させ、若手ミドル層の問題解決力の底上げをすることができる</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>改善活動の全体像とプロジェクトリーダーの責任・役割についての理解</li> <li>課題解決に必要な基本思考・手法・具体的ツールの理解と応用</li> <li>ビジネス基本スキルの習得</li> <li>プロジェクトマネジメントスキルの習得</li> </ul>	8日間 (標準、統計 ツールの 研修を除く)

本プログラムの参加者は、体系化された方法論を講義とストーリー演習を通して理解・習得し、グループ討議を行いながら、実際に取り組んでいる課題の解決をすすめます。

# 「ブラックベルト養成プログラム」(標準版)の内容と進め方

## 【目的】

- 改善活動におけるプロジェクトリーダーに必要な
  - ①課題解決の目的と流れ
  - ②具体的な課題解決手法・ツール・スキル
 を理解、習得する

## 【焦点】

- 改善活動の全体像とプロジェクトリーダーの責任・役割
- 課題解決の思考(顧客志向、プロセス志向、データ重視・バラツキ管理)、方法論(DMAIC)、具体的ツール
- ビジネス基本スキル
- プロジェクトマネジメントスキル

	内容	実施形式
1日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•改善活動の全体像、基本思考</li> <li>•ビジネス基本スキル(論理的思考、ファシリテーション)</li> <li>•課題設定(Dフェーズ)</li> </ul>	講義 講義/演習 講義/演習
2日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•プロジェクトマネジメント</li> <li>•ビジネス基本スキル(コーチング)</li> <li>•現状把握(Mフェーズ)、プロセス志向</li> </ul>	講義 講義 講義/演習
3日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•現状把握、基本統計</li> <li>•ビジネス基本スキル(プレゼンテーション)</li> </ul>	講義/演習 講義/演習
4日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•原因分析(Aフェーズ)、推測統計、プロセス分析</li> <li>•ビジネス基本スキル(報告書作成)</li> </ul>	講義/演習 講義
5日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•原因分析(Aフェーズ)</li> <li>•改善実行(Iフェーズ)</li> </ul>	講義/演習 講義
6日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•改善実行、リスク分析</li> <li>•財務効果測定、投資決定・実行</li> <li>•改善効果定着(Cフェーズ)</li> </ul>	講義/演習 講義 講義
7日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•改善効果定着、KPI、管理図</li> <li>•活動成果報告会リハーサル</li> </ul>	講義/演習 演習
8日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>•プロジェクトリーダー知識テスト</li> <li>•ファシリテーション演習</li> </ul>	テスト 演習

## 「ブラックベルト養成プログラム」(簡易版)の概要

### 【目的】

- ・講義、演習を通じて、改善活動におけるプロジェクトリーダーに必要な
  - ①課題解決の目的と流れ
  - ②課題解決手法・ツール・スキル
 を理解、習得する

### 【焦点】

- ・改善活動の全体像とプロジェクトリーダーの責任・役割
- ・課題解決の思考・方法論・具体的ツール
- ・ビジネス基本スキル
- ・プロジェクトマネジメントスキル

	内容	プログラム実施形式
1日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>・経営課題解決の全体像</li> <li>・問題解決の基本思考</li> <li>・ビジネスシミュレーションゲーム(ビジュレーション®)</li> <li>・ビジネススキル</li> </ul>	講義 講義 ゲーム体験 講義/演習
2日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>・課題解決の事例紹介</li> <li>・財務効果測定</li> <li>・プロジェクトマネジメント</li> <li>・課題設定(Dフェーズ)</li> </ul>	講義 講義 講義 講義/演習
3日目	<ul style="list-style-type: none"> <li>・現状把握(Mフェーズ)</li> <li>・原因分析(Aフェーズ)</li> <li>・改善実行(Iフェーズ)</li> <li>・改善効果定着(Cフェーズ)</li> </ul>	講義/演習 講義/演習 講義/演習 講義/演習

本プログラムは、日常業務と兼任で部門横断プロジェクト活動を実践する現場リーダーが、プロジェクト活動のエッセンスを習得することに焦点を当てています。